



# Veiklos planas 2019

Lietuvos inovacijų centras

---

# TURINYS

Bendroji dalis	3
Veiklos planas 2019 m.	4
Veiklos kryptys 2019 m.	6
Veiklos rezultatai 2019 m.	11
Veiklos finansavimas 2019 m.	13
Veiklos projektai ir iniciatyvos 2019 m.	15
Finansinis planas 2019 m.	29

# BENDROJI DALIS

VšĮ Lietuvos inovacijų centras (toliau - LIC) yra nuo 1996 m. veikiantis pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, teikiantis inovacijų paramos paslaugas verslo įmonėms, mokslo ir studijų institucijoms, Lietuvos verslo asocijuotoms struktūroms ir verslo paramos organizacijoms.

Organizacijos dalininko teises įgyvendina LR Švietimo ir mokslo ministerija, LR Ūkio ministerija ir Lietuvos pramonininkų konfederacija.

**LIC vizija:** Lietuvos inovacijų centras – veiksmingiausia viešosios inovacijų paramos ir konsultavimo (IPK) paslaugų organizacija, gebanti konsoliduoti verslo, mokslo, politikos ir visuomenės interesus didinant Lietuvos ūkio konkurencingumą tarptautiniu mastu.

**LIC strateginis tikslas:** didinti Lietuvos ūkio tarptautinį konkurencingumą, teikiant inovacijų paramos paslaugas.

## **LIC ilgalaikiai veiklos tikslai:**

- Remti ir skatinti Lietuvoje sukurtų pažangiausių žinių komercinio potencialo realizavimą Lietuvos ir tarptautinėse rinkose;
- Remti ir skatinti naujų technologijų kūrimą ir taikymą;
- Propaguoti ir diegti Lietuvoje tarptautinę viešosios inovacijų paramos bei inovacijų vadybos patirtį;
- Padėti inovacijų ir technologijų plėtros politiką bei jos įgyvendinimo strategiją rengiančioms ir įgyvendinančioms institucijoms Lietuvoje ir tarptautiniu mastu.

# VEIKLOS PLANAS 2019 M.

## Veiklos planavimą 2019-ais metais nulemiantis kontekstas:

**Įmonių poreikiai.** Remiantis 2018m. LIC klientų apklausomis įvardinamos intervencijos sritys:

- a. naujų produktų pateikimas į rinką (94% klientų prioritetas, iš jų tik 23% tam pasirengę),
- b. inovacijomis grįsta tarptautinė plėtra (88% klientų prioritetas, iš jų tik 19% tam pasirengę),
- c. investicijų inovacinei veiklai pritraukimas (86% klientų prioritetas, iš jų tik 21% tam pasirengę).
- d. 99% apklaustų prioritetą skiria kompleksiniam paslaugų teikimui kai konsultacinės paslaugos derinamos su finansinių priemonių galimybėmis.

**Inovacijų reforma.** Pagrindiniai inovacijų reformos elementai:

- a. Inovacijų sistemos pertvarka,
- b. Inovacijų skatinimo sistemos plėtra,
- c. Inovatyvių investicijų pritraukimas.

**Pasauliniai iššūkiai bei ekonomikos plėtros tendencijos.** LIC veikla 2019 metais bus siekiama ne tik padėti įmonėms sprendžiant globalių reiškių (pvz.: ketvirtoji industrinė revoliucija) akivaizdoje kylančius iššūkius bet ir talkinti inovacijų politikos kūrėjams rengiant naujas viešosios intervencijos programas ar priemones orientuotas į pramonės skaitmeninimo, skaitmeninių inovacijų centrų ar žiedinės ekonomikos plėtrą.

**LIC vizija inovacijų reformos kontekste.** Vizija aptarta neeiliniame LIC dalininkų susirinkime 2018-07-30 (Priedas nr1). LIC – nacionalinės inovacijų sistemos organizacija:

- a. realizuojanti bei papildanti praktikoje Inovacijų agentūros programas ir iniciatyvas teikiant Inovacijų paramos ir konsultavimo paslaugas;
- b. valdoma viešos – privačios partnerystės (PPP) principais,
- c. veikianti tarptautinėse IPK paslaugų vertės grandinėse.
- d. pritraukianti užsienio investicijas (tarpt. programų lėšos) IPK paslaugų masto ir kokybės didinimui,
- e. integruojanti IPK paslaugas teikiančias iniciatyvas (DIH) bei organizacijas (MT parkai).

**TIKSLAS 2019-iems metams** – teikti inovacijų paramos paslaugas didinančias įmonių inovacijomis grįstą konkurencingumą bei papildančias inovacijų reformos priemones;

## UŽDAVINIAI

1. Pritraukti inovatyvias investicijas teikiant kokybiškas, įmonių poreikius atitinkančias inovacijų paramos paslaugas;
2. Talkinti plėtojant inovacijų skatinimo sistemą, tobulinant esamas bei kuriant naujas inovacijų paramos paslaugas;

3. Talkinti vykdant inovacijų sistemos pertvarką, teikiant rekomendacijas grįstas analitine veikla bei tarptautinės gerosios inovacijų skatinimo praktika.

## VEIKLOS KRYPTYS

1. Įmonių poreikius atitinkančių IPK paslaugų teikimas skatinant naujų produktų kūrimą bei jų pateikimą į rinką;
2. IPK paslaugų tobulinimas bei kūrimas integruojant Lietuvos inovacijų paramos subjektų potencialą Lietuvoje ir į tarptautines IPK paslaugų teikimo grandines;
3. Tyrimų prioritetinėse LT MTI politikos srityse vykdymas ir rekomendacijų teikimas

Numatoma, jog įvardintose veiklos kryptyse 2019-ais metais bus įgyvendinama ne mažiau kaip 29 projektų finansuojamų įvairių tarptautinių ir nacionalinių programų. Didinant LIC veiklos apimtį bei veiksmingumą numatoma kryptingai siekti:

- **Lietuvos pramonės skaitmeninimo.** Naujos projektinės iniciatyvos tikslas – padėti plėtoti skaitmeninių inovacijų centrų iniciatyvas Lietuvoje. Numatomos veiklos:
  - a. MTEP sumanios specializacijos srityje rezultatais grįstų skaitmeninių inovacijų ir jų plėtros tendencijų propagavimas/viešinimas
  - b. Inovacijų konsultavimo paslaugų, formuojant inovacijų partnerystę skaitmeninių technologijų diegime, teikimas (Pramonės įmonių skaitmeninimo poreikio, grįsto MTEP rezultatų taikymu, identifikavimas (inovaciniai auditai); konsultacijos dėl MTEP rezultatais grįstų skaitmeninių inovacijų diegimo (partnerių paieška, technologijų paieška, technologijų diegimo poveikio vertinimas).

Projekto sisteminių pagrindą sudarys paslaugų koncentracija į „mirties slėnio“ tarp MTEP rezultatų (naujų žinių ir technologijų kūrimo) ir inovacijų (technologijų diegimo) minimizavimą. Paslaugų gavėjais bus įmonės kurios turi potencialą ir (ar) planuos diegti MTEP rezultatais grįstas skaitmenines inovacijas;

- **Nacionalinės Skaitmeninių Inovacijų Centrų (SIC) ekosistemos plėtros.** Naujų projektinių iniciatyvų pagalba 2019 metais bus siekiama talkinti Lietuvoje veikiantiems SIC plėtojant bei kuriant naujas konsultacines paslaugas. Pradedant įgyvendinti naują projektinę iniciatyvą iš Lietuvoje esančių SIC iniciatyvų, bus atrinkti 4-5 SIC turintys didžiausią potencialą, pagal tai: (i) kiek jie vienija narių; (ii) ar turi tarptautinės veiklos patirties (yra įregistruoti tarptautinėse Skaitmeninių inovacijų centrų platformose (Catalogue of Digital Innovation Hubs) ar dalyvauja tarptautinėse MTEPI iniciatyvose); (iii) ar SIC koordinatorius turi veiklų vykdymo patirties teikiant savarankiškai ir/arba su partneriais konsultacijas skaitmeninimo srityje; (iv) kiek metų vykdo veiklą. Projektinė iniciatyva bus įgyvendinama bendradarbiaujant su MITA.
- **Analinės tiriamosios veiklos plėtojimo prioritetinėse Lietuvos MTI politikos srityse.** 2019 metais bus atliekami tyrimai prioritetinėse Lietuvos mokslo, technologijų ir inovacijų politikos srityse bei teikiamos rekomendacijos. Siekiant didinti inovacijų paramos sistemos efektyvumą ir veiksmingumą bus siekiama toliau dalininkams bei kitiems politikos formuotojams ir įgyvendintojams teikti informaciją, ataskaitas, įžvalgas bei rekomendacijas, siekiant paskatinti įrodymais bei patirtimi grįstą sprendimų priėmimą. Prie šios veiklos ženkliai prisideda ir įgyvendinamos tarptautinės iniciatyvos, nukreiptos į inovacijų politikos instrumentų tobulinimą.

# VEIKLOS KRYPTYS 2019 M.

Siekiant organizacijos įstatuose bei 2016-2020 metų strateginiame plane numatytų ilgalaikių tikslų įgyvendinimo bei prioritetinių veiklos krypčių realizavimo 2019 metais numatoma:

1. Įmonių poreikius atitinkančių IPK paslaugų teikimas skatinant naujų produktų kūrimą bei jų pateikimą į rinką;
2. IPK paslaugų tobulinimas bei kūrimas integruojant Lietuvos inovacijų paramos subjektų potencialą Lietuvoje ir į tarptautines IPK paslaugų teikimo grandines;
3. Tyrimų prioritetinėse LT MTI politikos srityse vykdymas ir rekomendacijų teikimas.

## 1. VEIKLOS KRYPTIS – Įmonių poreikius atitinkančių IPK paslaugų teikimas skatinant naujų produktų kūrimą bei jų pateikimą į rinką;

Siekiant pritraukti inovatyvias investicijas bus teikiamos įmonių poreikius atitinkančios inovacijų paramos ir konsultavimo paslaugos skatinant naujų produktų kūrimą bei jų pateikimą į rinką bei tam reikalingų investicijų pritraukimą. Tai ilgalaikės ekspertinės konsultacijos įmonėms (inovaciniai ir technologiniai auditai, konsultacijos technologijų plėtros, inovacijų vadybos, intelektinės nuosavybės ir pan. temomis). Paslaugos bus orientuojamos trimis pagrindinėms klientų grupėms

- naujoms besikuriančioms inovatyvioms įmonėms,
- įmonėms investuojančios į inovacijų kūrimą, EP, MT,
- įmonėms investuojančios į inovacijų diegimą.

Pritraukiant inovatyvias investicijas LIC'as 2019-ais metais didins teikiamų viešųjų paslaugų veiksmingumą:

- padedant LT įmones aktyviau ne tik investuoti į MTEP bet ir į naujų produktų pateikimą į rinką. Siekiama paskatinti ne tik daugiau kaip 2 mln. eurų investicijų bet ir į rinką padėti pateikti daugiau kaip 100 naujų produktų;
- padedant LT įmones aktyviau jungtis į tarptautines vertės grandines, didinant Lietuvos įmonių bei jų klasterių tarptautiškumą. Siekiama padėti LT įmonėms iš užsienio inovacinei veiklai pritraukti daugiau kaip 1 mln. eurų investicijų bei ir į tarptautinę rinką pateikti daugiau kaip 50 naujų produktų;

Prie prioritetinės veiklos krypties įgyvendinimo ženkliausiai prisidės šie LIC vykdomi projektai:

- Įgyvendinamas 2014-2020 m. laikotarpio ES fondų investicijų veiksmų programos remiamas projektas „Inovacijų konsultacinės ir paramos paslaugos verslui „InoSpurtas“. Projekto tikslas - didinti įmonių inovatyvumą bei jų plėtojimų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros bei inovacijų (toliau – MTEPI) veiklų mastą bei efektyvumą, teikiant inovacijų konsultacines ir inovacijų paramos paslaugas įmonėms. Planuojamos veiklos - inovacijų paklausos formavimas, skatinant ikiprekybinius pirkimus, konsultavimo paslaugų, skatinančių technologijų perdavimą

bei didinančių MTEPI veiklų efektyvumą, skatinančių mokslinių tyrimų rezultatų komercinimą bei dalyvavimą tarptautinėse MTEPI programose/projektuose teikimas ir pan. (detalesnė informacija apie planuojamas iniciatyvas bei projektus pateikiama dalyje „Veiklos projektai ir iniciatyvos 2019 m.“).

- įgyvendinamas tęstinis, technologinės partnerystės plėtrai skirtas projektas „*Europos verslo ir inovacijų tinklas (Enterprise Europe Network)*“ finansuojamas 2014–2020 m. įmonių ir MVĮ konkurencingumo programos (COSME) rėmuose. Projekto tikslas - paskatinti Europos įmonių konkurencingumą, inovatyvumą ir tarptautinį bendradarbiavimą. Planuojamos įgyvendinti veiklos 2019 m. – tarptautinių technologinių partnerių paieška Lietuvos įmonėms ir mokslo institucijoms, įmonių gebėjimų kurti inovacijas ir bendradarbiauti kėlimas, informavimo ir konsultavimo paslaugų teikimas, Lietuvos verslo ir mokslo inovacinio potencialo propagavimas užsienyje.
- tęsiamas 2014-2020 m. laikotarpio ES fondų investicijų veiksmų programos remiamas projektas „*Inovacijų tinklaveikos skatinimas ir plėtra "InnoLink"*“. Projekto tikslas - skatinti įmonių jungimąsi į klasterius, didinti klasterių brandą, skatinti augimą bei tarptautinį bendradarbiavimą. Planuojamos projekto veiklos - konsultavimo ir informavimo paslaugų teikimas: klasterių kūrimosi, įmonių jungimosi į veikiančius klasterius skatinimas, klasterių brandumo ir tvarumo didinimas bei klasterių įmonių bendradarbiavimo tarptautinėse rinkose skatinimas.

## **2. VEIKLOS KRYPTIS – IPK paslaugų tobulinimas bei kūrimas integruojant Lietuvos inovacijų paramos subjektų potencialą Lietuvoje ir į tarptautines IPK paslaugų teikimo grandines;**

Prisidedant prie inovacijų skatinimo sistemos plėtojimo, bus tobulinamos egzistuojančios bei kuriamos naujos IPK paslaugos integruojant Lietuvos inovacijų paramos subjektų potencialą Lietuvoje ir į tarptautines IPK paslaugų teikimo grandines. Plėtojant inovacijų skatinimo sistemą LIC'as 2019-ais metais:

- tobulins teikiamas paslaugas inovacijų paramos paslaugas: atlikdamas pilotinius kliento paskyros valdymo (angl. key account management) diegimo atvejus:
  - a. užtikrinant pramonės skaitmeninimo iššūkius atliepančių paslaugų teikimą (Smart InoTech projektinė iniciatyva, LT SF)
  - b. užtikrinant tarptautinės technologijų bei inovacijų partnerystės paslaugų teikimą (Enterprise Europe Network projektinė iniciatyva, COSME programa)
  - c. užtikrinant pagalbą Lietuvos įmonėms jungiantis į tarptautinės vertės kūrimo grandines (BeeNet projektinė iniciatyva, COSME programa)
- jau teikiamas inovacijų paramos paslaugas (skatinančias įmones investuoti į MTEPI) labiau koncentruos į eksperimentinės plėtros veiklos „reabilitavimą“, t. y. didesnis dėmesys bus skiriamas naujų produktų kūrimui bei pateikimui į rinką;
- aktyviai dalyvaudamas tarptautinių programų kvietimuose inovacijų paramos paslaugų teikimui Lietuvoje pritrauks daugiau kaip 200 tūkst. Eurų;

Prie prioritetinės veiklos krypties įgyvendinimo ženkliausiai prisidės šie LIC vykdomi projektai:

- projektas **Scale-ups Ready** (Peer Learning of Innovation Agencies for Advanced Support for Scale-ups) skirtas naujų akseleravimo paslaugų kūrimui bei teikimui inovatyvioms į plėtros stadiją įžengusioms įmonėms (angl. scale-up). Šiuo projektu

taip pat siekiama suvienyti inovacijų paramos institucijas Europoje, kuriant ir išbandant naujas paslaugas, padėsiančias veiksmingai realizuoti didelį augimo potencialą turinčių įmonių ambicijas tarptautinėje erdvėje.

- projektas Baltijos jūros regiono žaidimų industrijos plėtros skatinimas (**BGI**) orientuotas į inovacijų plėtrą žaidimų kūrimo sektoriuje gerinant verslo aplinką Baltijos jūros regione, stiprinant tarptautinį konkurencingumą bei valstybių bendradarbiavimą.
- Projektas kurio įgyvendinimo metu kuriamos viešosios inovacijų paramos paslaugos skatinant netechnologines inovacijas savininkų valdomose MVĮ gamybos srityje didinant verslo tarpininkų pajėgumus (**SNOWMAN**). 2019 metas bus siekiama išbandyti sukurtą paslaugų teikimo modelį su daugiau kaip 20 savininkų valdomų MVĮ gamybos sektoriuje.
- projektas „Ugdomojo lavinimo paslaugų teikimas įmonėms gavusioms paramą pagal priemonę SME Instrument - **SME Coach LT 2018**“. Projektas finansuojamas 2014–2020 m. įmonių ir MVĮ konkurencingumo programos (COSME) bei H2020 programos rėmuose. Projekto tikslas - tarptautinės technologinės partnerystės ugdomojo lavinimo paslaugų teikimas įmonėms. Taip pat teikiamos ugdomojo lavinimo paslaugos aukštą augimo potencialą turinčioms įmonėms pagal Improve metodiką. Planuojamos įgyvendinti veiklos 2019 m. – ugdomojo lavinimo sesijos bent 30-čiai Lietuvos įmonių, turinčių aukštą augimo potencialą.

### 3. VEIKLOS KRYPTIS – Tyrimų prioritetinėse LT MTI politikos srityse vykdymas ir rekomendacijų teikimas

Siekiant padėti vykdant inovacijų sistemos pertvarką, bus atliekami tyrimai prioritetinėse Lietuvos mokslo, technologijų ir inovacijų politikos srityse bei teikiamos rekomendacijos. Siekiant didinti inovacijų paramos sistemos efektyvumą ir veiksmingumą bus siekiama dalininkams bei kitiems politikos formuotojams ir įgyvendintojams teikti informaciją, ataskaitas, išvagas bei rekomendacijas, siekiant paskatinti įrodymais bei patirtimi grįstą sprendimų priėmimą. Prie šios veiklos ženkliai prisideda ir įgyvendinamos tarptautinės iniciatyvos, nukreiptos į inovacijų politikos instrumentų tobulinimą. Vykdomos inovacijų sistemos pertvarkos kontekste LIC'as 2019-ais metais:

- plėtros analitinę veiklą bei tarptautinės gerosios inovacijų skatinimo praktikos sklaidą:
  - a. Pateikiant daugiau kaip 10 konsoliduotų inovacijų politikos iniciatyvų tobulinimo rekomendacijų;
  - b. Organizuojant daugiau kaip 5 tarptautinius gerosios inovacijų skatinimo praktikos keitimosi renginius;
  - c. Parengiant Lietuvai strategiškai svarbių ir/arba naujai beužgimstančių sektorių plėtros perspektyvų studijas (pavyzdžiui lazerių, žaidimų pramonės ar žiedinės ekonomikos).
- aktyviai dalyvaus ŪM sudarytų darbo grupių („MTI statistika ir reitingai“, „Sąvokos ir EP vertinimas“, „Agentūrų konsolidavimas“, „S3 peržiūra“, „Nacionalinės mokslo ir technologijų programos“ veikloje – analizuodamas duomenis, teikdamas ekspertinius siūlymus bei - organizuodamas tarptautines inovacijų politikos patirties keitimosi sesijas;
- parengs naują 2018 metų Oslo vadovą lietuvių kalba;
- talkins ŪM atnaujinant ir optimizuojant sumanios specializacijos kryptis bei prioritetus;

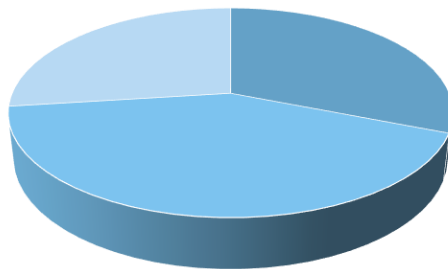


Prie prioritetinės veiklos krypties įgyvendinimo ženkliausiai prisidės šie LIC vykdomi projektai:

- Projektas - Viešųjų institucijų kaip inovacijų paklausą didinančių subjektų vaidmens stiprinimas (**iBuy**) kuriuo siekiam stiprinti viešųjų institucijų vaidmenį skatinant inovacijas per viešuosius pirkimus. 2019 metais bus atlikta Inovatyvių viešųjų pirkimų projektų vertinimo metodų gerųjų patirčių analizė, organizuoti pažintiniai vizitai ir tematinės darbo grupės partnerių regionuose (3).
- Projektu – Žiedinę ekonomiką skatinantys viešieji pirkimai (**CircPro**) bus siekiama paskatinti perėjimą į žiedinės ekonomikos principais grįstą nacionalinių ir regioninių sprendimų priėmimą per žiedinę ekonomiką palaikančius viešuosius pirkimus. 2019 metais bus atlikta Lietuvos žiedinę ekonomiką skatinančių viešųjų pirkimų situacijos analizė, organizuoti 2 pažintiniai vizitai ir tematinės darbo grupės partnerių regionuose.
- Projektu – Inovatyvių viešosios-privačios partnerystės modelių kūrimas bei inovacijų politikos tobulinimas (**Higher**) siekiama sukurti inovatyvius viešosios-privačios partnerystės modelius, galinčius sutelkti investicijas sumanios specializacijos srityse ir skatinti verslumą vystant inovacijas, pasitelkiant politikos instrumentus, skirtus sumaniai specializacijai.

Remiantis aukščiau pateikta informacija, numatomas toks LIC 2019 m. veiklos prioritetinių krypčių projektinių iniciatyvų procentinis pasiskirstymas pagal konkrečią kryptį:

### Planuojamų projektinių iniciatyvų pasiskirstymas (proc.) pagal prioritetines veiklos kryptis 2019 m.



- Įmonių poreikius atitinkančių IPK paslaugų teikimas skatinant naujų produktų kūrimą bei jų pateikimą į rinką
- IPK paslaugų tobulinimas bei kūrimas integruojant Lietuvos inovacijų paramos subjektų potencialą Lietuvoje ir į tarptautines IPK paslaugų teikimo grandines
- Tyrimų prioritetinėse LT MTI politikos srityse vykdymas ir rekomendacijų teikimas

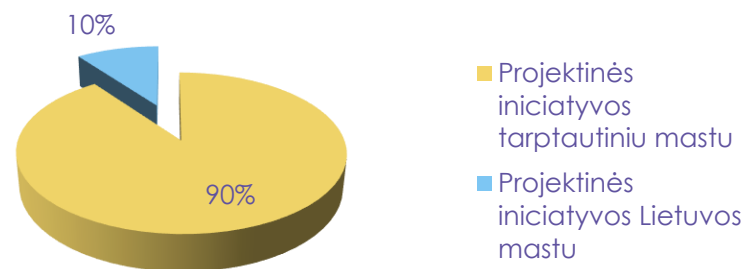
Pav. 1. LIC planuojamų projektinių iniciatyvų pasiskirstymas pagal prioritetines veiklos kryptis 2019 m. (proc.)

Pagal LIC identifikuotas projektines iniciatyvas prioritetinėse veiklos kryptyse, planuojama, jog didžiausias (daugiau kaip trečdalis) iniciatyvų skaičius yra numatomas prioritetinėje veiklos kryptyje „IPK paslaugų tobulinimas bei kūrimas integruojant Lietuvos inovacijų paramos subjektų potencialą Lietuvoje ir į tarptautines IPK paslaugų teikimo grandines“, mažiausias - „Tyrimų prioritetinėse LT MTI politikos srityse vykdymas ir rekomendacijų teikimas“. Tokį pasiskirstymą nulėmė tai, jog Inovacijų reformos kontekste kyla poreikis kurti naujas bei tobulinti esamas paslaugas orientuojatis į veiksmingumo bei tarptautiškumo

didinimą. Šioje srityje LIC jau ilgą laiką aktyviai dalyvauja tęstiniuose, tarptautiniuose projektuose bei tinkluose, nukreiptuose į verslo ir technologinių partnerių Europoje bendradarbiavimą ir yra vertinamas kaip patikimas ir didelę pridėtinę vertę kuriantis partneris, kas leidžia užtikrintai ir nuosekliai įsijungti į naujas bei sėkmingai vykdyti esamas panašaus pobūdžio projektines iniciatyvas.

Toliau stiprinamas tyrimų atlikimas prioritetinėse LT MTI politikos srityse bei rekomendacijų teikimas šioje kryptyje bus įgyvendinami bent 8 veiklos projektai finansuojami Interreg Europe programų. Remiantis šiomis iniciatyvomis bus ir toliau siekiama stiprinti inovacijų analitikos gebėjimus bei tokios veiklos mastą, tokiu būdu užtikrinant, kad inovacijų politikos kūrėjams bei įgyvendintojams būtų pateikiamos kokybiškos įžvalgos leidžiančios tikėtis inovacijų paramos sistemos veiksmingumo augimo.

### Projektinių iniciatyvų pasiskirstymas (proc.) pagal įgyvendinimo mastą



*Pav. 2. LIC planuojamų projektinių iniciatyvų pasiskirstymas pagal įgyvendinimo mastą 2019 m. (proc.)*

Didžioji dalis LIC planuojamų įgyvendinti projektinių iniciatyvų 2019 m. yra tarptautinės, t.y. įgyvendinamos su užsienio šalių partneriais ir yra skirtos ne tik Lietuvos, bet ir kitų šalių tiksliniams naudoms gavėjams. Tai rodo, jog LIC veiklos poveikis yra nukreiptas ne tik į Lietuvą, tačiau toliau didžiąja dalimi daro įtaką tarptautinėje erdvėje, kas rodo organizacijos veiklos tarptautiškumą.

# VEIKLOS REZULTATAI 2019 M.

Atsižvelgiant į viešąjį konsultacinį LIC veiklos pobūdį, LIC veiklos vertinime naudojamos šios veiklos rodiklių kategorijos:

1. Veiklos rezultatyvumo (angl. *results&outcomes*). Tai vidiniai, LIC vykdomų projektų darbo programose apibrėžti planiniai rezultatai (veiklos rezultatyvumo rodikliai pateikti apibendrinant įgyvendinamus projektus, plačiau pateikiamus skyriuje „Veiklos projektai ir iniciatyvos 2019 m.“).
2. Veiksmingumo (angl. *performance*). Šie rodikliai apibūdina veiklos aprėptį, bei atspindi LIC veiklos pobūdį bei poveikį. Šie LIC veiklos veiksmingumo rodikliai bei siektinos jų metinės reikšmės (patvirtintos dalininkų susirinkimo metu) yra įvardintos žemiau pateikiamoje lentelėje.

LIC veiklos veiksmingumo rodikliai.

Uždavinys	Rodiklis	Siektina reikšmė
<b>1. Pritraukti inovatyvias investicijas teikiant kokybiškas, įmonių poreikius atitinkančias inovacijų paramos paslaugas;</b>	LIC paslaugomis pasinaudojusių subjektų investicijos į inovacinę veiklą, mln. eurų.	2 mln. eurų.
	LIC paslaugomis pasinaudojusių subjektų pritrauktos investicijos į inovacinę veiklą iš užsienio, mln. eurų.	1 mln. eurų.
	LIC paslaugomis pasinaudojusių subjektų į rinką pateikti nauji produktai, vnt.	100 vnt.
	LIC paslaugomis pasinaudojusių subjektų į tarptautinę rinką pateikti nauji produktai, vnt.	50 vnt.
<b>2. Talkinti plėtojant inovacijų skatinimo sistemą</b>	LIC pastangomis inovacijų paramos paslaugų teikimui Lietuvoje pritrauktos investicijos iš užsienio, mln. eurų.	0,3 mln. eurų.
	Pilotiniai kliento paskyros valdymo (angl. key account management) diegimo atvejai, naujų paslaugų paketai, vnt.	3 vnt.

<b>3. Talkinti vykdant inovacijų sistemos pertvarką</b>	Pateiktos konsoliduotos inovacijų politikos iniciatyvų tobulinimo rekomendacijos, vnt.	10 vnt.
	Organizuoti tarptautiniai gerosios inovacijų skatinimo praktikos keitimosi renginiai, vnt.	5 vnt.
	Parengtos sektorinės/tematinės apžvalgos/studijos, vnt.	3 vnt.

Siekdamas užsibrėžtų rezultatų, LIC plėtoja ir palaiko partnerystę su kitomis tiek Lietuvos, tiek ir tarptautinėmis organizacijomis. 2019 m. vykdomuose projektuose pagal konsorcių sutartis LIC bendradarbiaus su daugiau kaip 100 užsienio partnerių ir virš 10 partnerių iš Lietuvos (bendras tiesioginių ir netiesioginių buvusių ir esamų užsienio partnerių skaičius siekia 400).

Taip pat partnerystės stiprinimui įtaką daro ir tai, jog LIC nuo 1997 metų yra Europos technologijų perdavimo, inovacijų ir pramoninės informacijos asociacijos (TII) narys, priklauso Baltijos šalių inovacijų struktūrų asociacijai (BASTIC) bei vykdo vadovaujančios organizacijos funkcijas Technologijų ir inovacijų paramos verslo asociacijoje, vienijančioje Lietuvos mokslo ir technologijų parkus.

## VEIKLOS FINANSAVIMAS 2019 M.

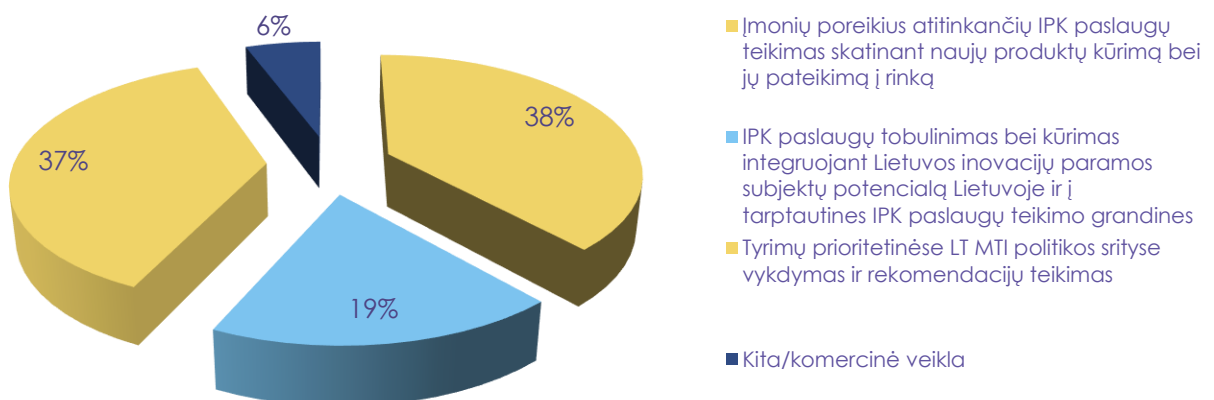
LIC veiklai finansuoti 2019 metais bus stengiamasi išnaudoti visus galimus lėšų šaltinius. Pagrindiniais LIC veiklos finansavimo šaltiniais 2019 metais bus tarptautinių programų ir ES lėšos bei pajamos iš komerciniais pagrindais teikiamų paslaugų.

Vykdamą veiklą 2019 metais numatoma patirti **1,118 tūkst. Eur išlaidų** bei gauti **1,090 tūkst. Eur įplaukų** (detalesnė informacija apie finansinius išteklius pateikiama plano dalyje „LIC veiklos finansinis planas 2019 m.“). Neigiamas į įplaukų – išlaidų balansas pasireiškia dėl vykdomų projektų finansavimo specifiškumo, t.y. dar 2017-2018 metais gautos kai kurių projektų (pvz. Inspire) avansinės įmokos, o kitų projektų (pvz. Ugdomojo lavinimo paslaugų teikimas įmonėms gavusioms paramą pagal priemonę SME Instrument) atveju patirtų išlaidų kompensavimas (įplaukos) planuojamos 2019 metų pradžioje.

Iš visų išlaidoms numatytų finansinių išteklių 98 tūkst. eurų suma skirta tarptautinių projektų, kuriuose LIC jau dalyvauja ir yra prisiėmęs įsipareigojimus, koofinansavimui 2019 metais. Atsižvelgiant į 2018 m. gautus pradėtą vykdyti projektų avansinius mokėjimus bei nuostatas, kad priemonės „Inogeb LT“ projektuose patirtos išlaidos apmokamos kompensavimo būdu, 2019 m. LIC biudžetas numatomas subalansuotas.

Remiantis veiklos finansavimo planu, daugiau kaip du trečdalius visų planuojamų įplaukų yra numatoma gauti įgyvendinant „Įmonių poreikius atitinkančių IPK paslaugų teikimo skatinant naujų produktų kūrimą bei jų pateikimą į rinką“ projektus, tuo tarpu 10 proc. sudarys pajamos įgyvendinant projektus „IPK paslaugų tobulinimas bei kūrimas integruojant Lietuvos inovacijų paramos subjektų potencialą Lietuvoje ir į tarptautines IPK paslaugų teikimo grandines“ prioritentinėje veiklos kryptyje. Likusios dvi veiklos kryptys – „Tyrimų prioritentinėse LT MTI politikos srityse vykdymas ir rekomendacijų teikimas“ bei paslaugų teikimas komerciniais pagrindais prie įstaigos pajamų prisidės 10 proc.

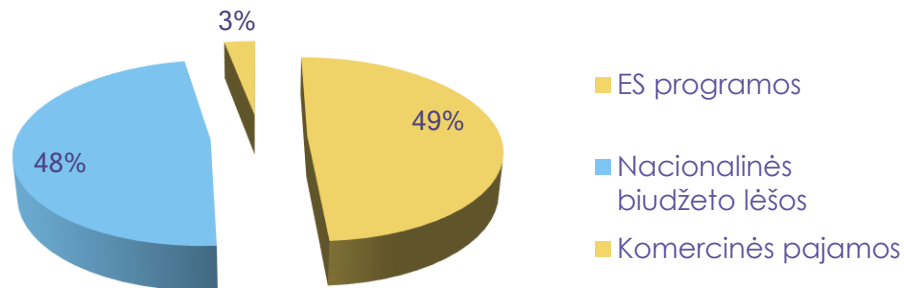
### Įplaukų pasiskirstymas proc. pagal prioritetines veiklos kryptis 2019 m.



Pav. 3. LIC planuojamų įplaukų pasiskirstymas proc. pagal prioritetines veiklos kryptis 2019 m.

Vertinant planuojamas įplaukas finansavimo šaltinių atžvilgiu, 2019 m. daugiausiai pajamų (49 proc.) (žr. 4 pav.) planuojama gauti iš tarptautinių programų, tuo tarpu iš Lietuvai skirtų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programų tikimasi 48 proc. pajamų, pajamos iš komerciniais pagrindais teikiamų paslaugų sudarys 3 proc. visų įplaukų.

#### Įplaukų pasiskirstymas proc. pagal finansavimo šaltinius 2019 m.



Pav. 4. LIC planuojamų įplaukų pasiskirstymas proc. pagal finansavimo šaltinius 2019 m.

2019 m. komercinės ar kitais pagrindais gaunamos pajamos LIC bendrame įplaukų biudžete sudarys apie 3 proc. Šių įplaukų poreikį lemia ir tai, jog LIC turi numatyti alternatyvius veiklų finansavimo šaltinius, siekiant užtikrinti vykdomuose ar planuojamuose vykdyti projektuose reikalingą koofinansavimo sumą. Taip pat šios pajamos yra reikalingos siekiant užtikrinti LIC darbuotojų kvalifikacijos kėlimą, padengti patalpų nuomos ir eksploatacijos išlaidas ir pan. Komercinės pajamos planuojama užtikrinti galimiems užsakovams (verslo subjektams, mokslo įstaigoms ar viešajam sektoriui) komerciniais pagrindais teikiant paslaugas – sektorinių tyrimų ir apžvalgų, įvairių viešojo sektoriaus analizių, galimybių studijų rengimo paslaugas, mokymų, paraiškų rengimo ES fondų bei ES finansavimo priemonėms (Horizon 2020 ir pan.) skirtų paraiškų rengimo paslaugas, prekybinių ir technologinių partnerių paieškos paslaugas ir pan.

## VEIKLOS PROJEKTAI IR INICIATYVOS 2019 M.

Nr.	Projekto pavadinimas, finansavimo programa, atsakingas asmuo	LIC atsakomybė projekte, konsorciumo sudėtis	Projektinės iniciatyvos esmė	Pagrindiniai įgyvendinimo rezultatai 2019 m.	Įgyvendinimo terminas
<b>I VEIKLOS KRYPTIS – Įmonių poreikius atitinkančių IPK paslaugų teikimas skatinant naujų produktų kūrimą bei jų pateikimą į rinką</b> <i>Planuojama finansinė apimtis (išlaidos) ~ 667 tūkst. Eur</i>					
1.	<b>Inovacijų konsultacinės paslaugos verslui „InoSpurtas”</b>  2014-2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos 1-o prioriteto „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimas“ įgyvendinimo priemonės kodas Nr. 01.2.1-LVPA-V-842 „Inogeb LT“  Atsakingas asmuo - Artūras Jakubavičius	Projekto partneris.  Projekto koordinatorius – Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra.  Kiti partneriai: MTP ir verslo konfederacijos.	Projekto tikslas: didinti įmonių inovatyvumą bei jų plėtojama MTEPI veiklų mastą bei efektyvumą, teikiant inovacijų konsultacines ir inovacijų paramos paslaugas įmonėms.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identifikuotų ikiprekybinių pirkimų skaičius (5);</li> <li>- konsultuotų įmonių, rengiančių ikiprekybinius pirkimus, skaičius (5);</li> <li>- Konsultuotų įmonių parengtų ikiprekybinių pirkimų techninių specifikacijų skaičius (5);</li> <li>- Parengta tarptautinių technologinių pasiūlymų/ užklausų skaičius (10); Įvykdytų derybų dėl technologijų perdavimo skaičius (10);</li> <li>- Inicijuotų naujų veiklų/produktų/ paslaugų kūrimo iniciatyvų skaičius (20);</li> <li>- Patalpintų pasiūlymų/užklausų tarptautinei MTEPI programų partnerystei technologinėse duomenų bazėse skaičius (10)</li> <li>- Inicijuotų tarptautinių MTEPI projektų skaičius (5).</li> </ul>	Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2017.03.01 2020.02.29

2.	<p><b>Europos verslo ir inovacijų tinklas (Enterprise Europe Network)</b></p> <p>COSME</p> <p>Atsakingas asmuo – Daiva Besagirskaitė</p>	<p>Projekto koordinatorius.</p> <p>Projekto partneriai – Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmai, Vilniaus prekybos, pramonės ir amatų rūmai. Klaipėdos prekybos, pramonės ir amatų rūmai.</p>	<p>Tarptautinių technologinių partnerių paieška Lietuvos įmonėms ir mokslo institucijoms, įmonių gebėjimų (kurti inovacijas ir bendradarbiauti) kėlimas; informavimo ir konsultavimo paslaugų teikimas, Lietuvos verslo ir mokslo inovacinio potencialo propagavimas užsienyje.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pasinaudojusių tarptautinės inovacijų partnerystės paslaugomis ūkio subjektų skaičius (550);</li> <li>- Suteiktų konsultacijų skaičius (380);</li> <li>- Ūkio subjektų technologinių poreikių pristatymas potencialiems užsienio partneriams skaičius (130);</li> <li>- Vykdomų tarptautinių technologijų perdavimo derybų skaičius (20);</li> <li>- Pasirašyta tarptautinių technologijų bendradarbiavimų susitarimų skaičius (10).</li> </ul>	<p>Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2019.01.01 - 2019.12.31</p>
3.	<p><b>Ugdomojo lavinimo (angl. coaching) paslaugų teikimas įmonėms gavusioms paramą pagal priemonę SME Instrument - SME Coach LT 2017</b></p> <p>COSME</p> <p>Atsakingas asmuo – Arvydas Sutkus</p>	<p>Projekto koordinatorius.</p> <p>Projektas įgyvendinamas be partnerių.</p>	<p>Tarptautinės technologinės partnerystės ugdomojo lavinimo paslaugų teikimas įmonėms, gavusioms paramą pagal priemonę SME Instrument. Taip pat, teikiamos ugdomojo lavinimo paslaugos aukštą augimo potencialą turinčioms įmonėms pagal Improve metodiką.</p>	<p>Suteiktų ugdomojo lavinimo paslaugų aukštą augimo potencialą turinčioms Lietuvos įmonėms skaičius (35).</p>	<p>Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2019.01.01 - 2019.12.31</p>
4.	<p><b>Inovacijų tinklaveikos</b></p>	<p>Projekto partneris.</p>	<p>Tikslas: skatinti įmonių jungimąsi į klasterius, didinti klasterių brandą, skatinti augimą bei</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pasinaudojusių paslaugų paketais klasterių skaičius (8);</li> <li>- Organizuotų partnerių paieškos renginių skaičius (1);</li> </ul>	<p>Subsidijos sutartis pasirašyta,</p>



	<p><b>skatinimas ir plėtra "InnoLink"</b></p> <p>2014-2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos 1-o prioriteto „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimas“ įgyvendinimo priemonė Nr. 01.2.1-LVPA-V-842 „Inogeb LT</p> <p>Atsakingas asmuo – Artūras Jakubavičius</p>	<p>Projekto koordinatorius – Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra.</p>	<p>tarptautinį bendradarbiavimą.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Surastų tarptautinių partnerių skaičius (5);</li> <li>- Naujų tarptautinių klasterių narių skaičius (2).</li> </ul>	<p>projektas tęstinis. 2016.10.01-2019.09.30</p>
5.	<p><b>Klasterių tarptautiniu bendradarbiavimu grįsta maisto bei pakavimo pramonės modernizacija – DIGICLUTERS</b></p> <p><b>COSME</b> Atsakingas asmuo– Daiva Besagirskaitė</p>	<p>Projekto partneris. Projekto koordinatorius - Latvian information technologies cluster (LV)</p>	<p>Projekto tikslas yra sukurti strateginę Europos klasterių partnerystę investuojančią sumanios specializacijos kryptimis bei orientuotą į pramonės modernizaciją agro, maisto bei pakavimo pramonės srityse. Projektas įgyvendinamas organizuojant klasterių inicijuojamus hakatonus pasirinktų sektorių įmonėms.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Parengti strateginės Europos klasterių partnerystės modelį orientuotą į investicijų pritraukimą sumanios specializacijos kryptimis, modernizuojant agro, maisto bei pakavimo pramonės šakas.</li> <li>- Organizuoti 1 tarptautinį hakatoną skirtą maisto pramonės įmonėms.</li> </ul>	<p>Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2018.10.01-2020.10.30</p>

6.	<p><b>EMPOWA</b> (Enhancing the participation of women entrepreneurs in the Horizon 2020 SME Instrument) <b>H2020</b></p> <p>Atsakingas asmuo – Vitalija Kolisova</p>	<p>Projekto partneris.</p> <p>Projekto koordinatorius: ETHNIKO IDRYMA EREVNON (GR),</p> <p>Projekto partneriai: ZENIT ZENTRUM (DE), AGENZIA PER LA PROMOZIONE DELLA RICERCA EUROPEA (IT), AGENCIA PER A LA COMPETITIVITAT DE LA EMPRESA (ES), BULGARIAN INDUSTRIAL ASSOCIATION (BG)</p>	<p>Projektas skirtas sutelkti inovacijų paramos institucijas Lietuvoje bei ES siekiančias prisidėti prie aktyvesnio moterų dalyvavimo H2020 programos MVĮ instrumento priemonėje.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identifikuota moterų valdomos įmonės (10) kurios galėtų pasinaudoti H2020 programos MVĮ instrumento priemone.</li> <li>- Suteikta daugiau kaip 30 konsultacijų siekiant pasirengti dalyvavimui MVĮ instrumento priemonėje.</li> <li>- Sėkmės istorijų sietinų su inovatyvaus moterų verslo plėtros atvejais Lietuvoje bei ES identifikavimas bei sklaida.</li> </ul>	<p>Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2017.10.01-2019.10.30</p>
7.	<p><b>Intelektinės nuosavybės vertė MVĮ - VIP4SME</b></p> <p>COSME</p> <p>Atsakingas asmuo – Arūnas Beržinskas</p>	<p>Projekto partneris.</p> <p>Projekto koordinatorius: Luxembourg Institute of Science and Technology</p>	<p>Intelektinės nuosavybės vertės didinimui skirta gerosios patirties sklaida, specializuotų įrankių kūrimas ir taikymas, konsultacijų teikimas MVĮ.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizuotų renginių skaičius (6);</li> <li>- Konsultuojamų MVĮ skaičius (30).</li> </ul>	<p>Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2015.12.15-2019.12.15</p>
8.	<p><b>Sumanios specializacijos MTEP rezultatų diegimo, skaitmeninant gamybos procesus, pramonės įmonėse fasilitavimas (Smart InoTech pramonei)</b></p>	<p>Projekto partneris.</p> <p>Projekto koordinatorius – Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra.</p>	<p>Projekto tikslas: skatinti Lietuvos pramonės įmones absorbuoti (diegti) MTEP rezultatus Sumanios specializacijos srityje, skaitmeninant gamybos procesus, siekiant didinti aukštos pridėtinės vertės</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Technologiniai auditai (20)</li> <li>- Rekomendacijos dėl skaitmeninių technologijų diegimo (20)</li> <li>- Informaciniai renginiai (2)</li> </ul>	<p>Planuojama pasirašyti subsidijos sutartį 2019.02.01 Planuoma projekto trukmė – 3 metai</p>

	„Inogeb LT“ Atsakingas asmuo - Artūras Jakubavičius		produktų gamybos mastą		
9.	<b>Įmonių tarptautinė plėtra jungiantis į tarptautinius vertės kūrimo tinklus (BeeNet) COSME</b> Atsakingas asmuo– Daiva Besagirskaitė	Projekto partneris.  Projekto koordinatorius: SICINDUSTRIA (IT)	Projekto tikslas – sukurti bei išbandyti viešųjų paslaugų paketą orientuotą į pagalbą augti norinčioms Europos MVĮ padedant joms jungtis į vertės kūrimo grandines bei įmonių tinklus.	- sukurti paslaugų teikimo modelį; - sukurti tinklaveikos platformą padedančią Europos MVĮ jungtis į vertės kūrimo grandines bei įmonių tinklus.	Subsidijos sutartis derinama  2019.04.01- 2021.04.30
<b>II VEIKLOS KRYPTIS – IPK paslaugų tobulinimas bei kūrimas integruojant Lietuvos inovacijų paramos subjektų potencialą Lietuvoje ir į tarptautines IPK paslaugų teikimo grandines</b> <i>Planuojama finansinė apimtis (išlaidos) ~ 234 tūkst. Eur</i>					
10.	<b>Integruota parama atvirųjų inovacijų iniciatyvos profesionalizavimui - INSPIRE</b>  Horizon 2020  Atsakingas asmuo– Arvydas Sutkus	Projekto partneris.  Projekto koordinatorius: Brighton University (UK),  Projekto partneriai: Lappeenrantaan Teknillinen Yliopisto (FI), Stiftelsen IMIT (SE), Verhaert New Products & Services NV (BE), Knowledge & Innovation Consultants Symvouleftiki Monoprosopi Epe (GR), TII Association Europeenne Pour Le	Geros praktikos atvirųjų inovacijų MVĮ analizė, metodų ir įrankių sklaida.	- konsultuoti įmones (15) atvirųjų inovacijų kūrimo bei valdymo tematika.	Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2016.04.01- 2019.03.31

		Transfert Des Technologies Asbl (LU), Science And Technology Facilities Council (UK), Chemelot Campus BV (NL).			
11.	<p><b>Scale-ups Ready</b> (Peer Learning of Innovation Agencies for Advanced Support for Scale-ups)</p> <p><b>H2020</b> Atsakingas asmuo – Arūnas Beržinskas</p>	<p>Projekto partneris</p> <p>Projekto koordinatorius: Forth/Praxi Network (Graikija)</p>	<p>Projektas skirtas naujų akseleravimo paslaugų kūrimui bei teikimui inovatyvioms į plėtros stadiją įžengusioms įmonėms (angl. scale-up). Šiuo projektu taip pat siekiama suvienyti inovacijų paramos institucijas Europoje, kuriant ir išbandant naujas paslaugas, padėsiančias veiksmingai realizuoti didelį augimo potencialą turinčių įmonių ambicijas tarptautinėje erdvėje.</p>	<p>Projekto partnerių susitikimo organizavimas (1)</p> <p>Paslaugų dizaino dokumento sukūrimas (1)</p>	<p>Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2018.10.01- 2019.06.01</p>
12.	<p><b>Inovators2B</b> (Integrated approach to first time innovators – assisting SMEs in transition of their potential to actual innovation)</p>	<p>Projekto partneris</p> <p>Projekto koordinatorius: Poznanės mokslo ir technologijų parkas (Lenkija)</p>	<p>Projektas skirtas naujų paslaugų kūrimui bei teikimui tradicinių sektorių įmonėms, siekiančioms tapti inovatyvesnėmis. Šiuo projektu taip pat siekiama suvienyti</p>	<p>- Paslaugų dizaino dokumento sukūrimas (1)</p>	<p>Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2018.02.01 - 2019.02.01</p>

	<b>H2020</b> Atsakingas asmuo – Arūnas Beržinskas		inovacijų paramos institucijas Europoje.		
13.	<b>Sumanios specializacijos ekosistemos plėtra skatinant įmonių įsitraukimą į atvirųjų inovacijų procesus - BSR Stars S3</b>  INTERREG Baltijos jūros regiono programa  Atsakinga – Daiva Besagirskaitė	Projekto partneris.  Projekto koordinatorius: The Baltic Institute of Finland	Projektu siekiama kurti, skleisti ir plėtoti inovacijų paramos paslaugas Baltijos šalių regione, ypatingą dėmesį skiriant naujiems inovacijų vadybos įrankiams, tarptautiniam bendradarbiavimui bei tarpsektoriniam papildomumui, taip prisidedant tiek prie atskirų šalių, tiek prie viso regiono bendros sumanios specializacijos strategijos įgyvendinimo.	- Parengtas tarptautinis ugdomojo vadovavimo modelis orientuotas į įmonių plėtrą Baltijos jūros regione. - Konsultuojamų įmonių skaičius (15)	Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2016.05.01- 2019.04.30
14.	<b>Baltijos jūros regiono žaidimų industrijos plėtros skatinimas (BGI)</b>  INTERREG Baltijos jūros regiono programa  Atsakingas asmuo – Tautvydas Pipiras	Projekto partneris.  Projekto koordinatorius: BGZ Berlyno tarptautinė bendradarbiavimo agentūra GmbH (DE).	Projekto tikslas – skatinti naujų įtaką verslo sektoriui ir galingą žaidimų verslo aplinką Baltijos jūros regione, sustiprinti jos tarptautinimą ir suinteresuotųjų šalių bei valstybių bendradarbiavimą galiausiai paverčiant regioną žaidimų verslo tašku su bendrais prekės ženklais.	- Suinteresuotų pusių dialogo renginiai – 1 vnt. - Veiksmų plano paruošimas – 1 vnt. - Žaidimų kūrėjų industrijos SWOT ir TOWS analizių atlikimas – 1 vnt. - Komunikacijos žemėlapiu sudarymas – 1 vnt. - Dalyvavimas tarpregioniniuose projekto partnerių susitikimuose – 2 vnt. - Dalyvavimas tarptautinėse stažuotėse su politikos formuotojais – 1 vnt.	Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2017.10.01- 2020.09.30

15.	<p><b>Sumanios specializacijos mokymasis tarp regionų (LARS)</b> INTERREG Baltijos jūros regiono programa</p> <p>Atsakingas asmuo – Edgaras Leichteris</p>	<p>Projekto partneris.</p> <p>Pagrindinis partneris: Regioninė Ostrobothnijos taryba (FI)</p>	<p>Projekto tikslas – stiprinti sumanios specializacijos strategijų kūrimą ir įgyvendinimą projekto partnerių atstovaujamuose regionuose. Projekto vykdymo laikotarpiu partneriai ne tik mokysis vieni iš kitų, kaip pagerinti strategijų įgyvendinimą, bet ir bus siekiama viešinti bei skleisti projekto rezultatus, kad gerosiomis patirtimis galėtų pasinaudoti ir daugiau regionų.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Suinteresuotųjų šalių duomenų bazės sukūrimas- 1 vnt.</li> <li>- Spragų analizės reportas – 1 vnt.</li> <li>- Lyginamoji apklausos rezultatų analizė – 1 vnt.</li> <li>- Tarptautiniai mokymosi seminarai – 5 vnt.</li> <li>- Gerosios Lietuvos praktikos skatinant inovacijas aprašymas – 1 vnt.</li> <li>- Gerų praktikų ataskaita skirta sprendimų priėmėjams – 1 vnt.</li> </ul>	<p>Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2017.10.01-2020.09.30</p>
16.	<p><b>Sumanios specializacijos stiprinimas per tarpvalstybinį bendradarbiavimą (GoSmart)</b></p> <p>INTERREG Baltijos jūros regiono programa</p> <p>Atsakingas asmuo – Tautvydas Pipiras</p>	<p>Projekto partneris.</p> <p>Projekto koordinatorius: Bialystok University of Technology</p>	<p>Projekto tikslas – skatinti efektyvų tarpvalstybinį pramonės sektoriaus, mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros bei viešųjų institucijų bendradarbiavimą:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• siekiama kuo daugiau inovatyvių įmonių įtraukti į tarpvalstybinį bendradarbiavimą;</li> <li>• gerinti viešųjų institucijų supratimą apie paramą</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Surengti naujų darbuotojų mokymus Lietuvoje: tarptautiniai mokymai – 1vnt, vietiniai mokymai – 1vnt.</li> <li>- Tarptautinės inovacijų brokerystės sistemos paslaugų viešinimo renginiai – 2 vnt.</li> <li>- Sukurti tarptautinę inovacijų brokerystės sistemą – 1vnt.</li> <li>- Įmonės įtrauktos į TIBS duomenų sistemą – 10 vnt.</li> <li>- Pilotinės įmonių konsultavimo sesijos – 1-3 vnt.</li> </ul>	<p>Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2017.10.01-2020.09.30</p>

			inovacijoms ir verslo tarptautiškumą; <ul style="list-style-type: none"> <li>• siekti, kad mokslo ir tyrimų institucijos kuo geriau atitiktų verslo poreikius.</li> </ul>		
17.	<b>Parama netechnologinėms inovacijoms savininkų valdomose MVĮ gamybos srityje didinant verslo tarpininkų pajėgumus (SNOWMAN)</b>  INTERREG Baltijos jūros regiono programa  Atsakingas asmuo – Tautvydas Pipiras	Projekto partneris.  Projekto koordinatorių: VIA Universiteto koledžas (DK).	Projekto tikslas – tobulinti Baltijos jūros regione veikiančių gamybos MVĮ, kurioms vadovauja jų savininkai, veiklą netechnologinių inovacijų srityje, stiprinant inovacijų veikėjų gebėjimus.	- Konsultavimo voratinklio (angl. Spiderweb) koncepcijos sukūrimas – 1 vnt. - Informacinio gido, kaip naudotis voratinklio priemone, suformavimas – 1 vnt. - Sukurtų modelių pilotinis testavimas. - Dalyvavimas tarpregioniniuose projekto partnerių susitikimuose – 2 vnt.	Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2017.10.01-2020.09.30
18.	<b>Sidabrinės ekonomikos skatinimas taikant sumanios specializacijos principus bei stiprinant regioninius inovacijų gebėjimus</b>	Projekto partneris Pagrindinis projekto partneris: Häme University of Applied Sciences (FI)	Projekto tikslas – sustiprinti inovacijų ekosistemos dalyvių gebėjimus taikyti sumanios specializacijos principus regioninei plėtrai, ieškant naujų verslumo galimybių, kuriant naujas paslaugas	- Sidabrinės ekonomikos Lietuvoje galimybių studija - 1 vnt. - Regiono institucinių pajėgumų bei gebėjimų analizė - 1 vnt. - PXL darbo grupės - 1 vnt. - Inovacijų paramos sidabrinėje ekonomikoje metodologija - 1 vnt. - Seminarai, įvertinantys įgyvendintų mechanizmų rezultatus – 5 vnt.	2019.01.01 2021.06.30

	<p><b>(OSIRIS)</b></p> <p>INTERREG Baltijos jūros regiono programa</p> <p>Atsakingas asmuo – Ingrida Tinfavičienė</p>		<p>bei produktus, kurie spręstų senėjančios visuomenės iššūkius Baltijos jūros regione.</p>	<p>- Regioninis sidabrinės ekonomikos žinių žemėlapis - 1 vnt. 1+2 periodai=97 600eur</p>	
19.	<p><b>Inovacijų modelis sumaniai gamybai (INFORM)</b></p> <p>INTERREG Baltijos jūros regiono programa</p> <p>Atsakingas asmuo – Ingrida Tinfavičienė</p>	<p>Projekto partneris Pagrindinis projekto partneris:</p>	<p>Projekto tikslas – sukurti tarpsektorinį integruotą inovacijų paramos modelį, padėsiantį mechatronikos ir mechanikos inžinerijos mažoms ir vidutinėms įmonėms įgyvendinti skaitmeninės transformacijos procesą.</p>	<p>- Lietuvos mechatronikos ir mechanikos inžinerijos MVĮ skaitmeninės transformacijos situacijos analizė - 1 vnt. - Lietuvos inovacijų paramos infrastruktūros žemėlapis - 1 vnt. 1+2 periodai=74 400 eur</p>	<p>2019.01.01 2021.06.30</p>
20.	<p><b>Baltijos didelio masto kompiuterija (BalticLSC)</b></p> <p>INTERREG Baltijos jūros regiono programa</p> <p>Atsakingas asmuo – Ingrida Tinfavičienė</p>	<p>Projekto partneris Pagrindinis projekto partneris: Warsaw University of Technology (PL)</p>	<p>Projekto tikslas – padidinti mažų bei vidutinių įmonių bei įstaigų gebėjimus kurti naujus produktus bei paslaugas, grįstus duomenų analize.</p>	<p>- Didelės apimties kompiuterijos paklausos analizė - 1 vnt. - Didelės apimties kompiuterijos institucinių gebėjimų analizė - 1 vnt. - Didelės apimties kompiuterijos poreikių ir vizijos analizė - 1 vnt. - Baltijos didelės apimties kompiuterijos platformos vartotojų specifikacija - 1 vnt. - Baltijos didelės apimties kompiuterijos platformos architektūros vizija - 1 vnt. 1+2 periodai=79 580eur</p>	<p>2019.01.01 2021.09.30</p>



21.	Rinkos sąlygomis veikiančių tyrimų organizacijų tarptautinės strategijos (CARROTS) INTERREG Baltijos jūros regiono programa  Atsakingas asmuo – Ingrida Tinfavičienė	Projekto partneris Pagrindinis projekto partneris: Deutsches Elektronen-Synchrotron DESY (DE)	Projekto tikslas – įkurti naujo tipo MVĮ, kuri sudarytų galimybes įmonėms naudotis žiniomis bei tyrimų rezultatais, taip pat pagerintų jų prieigą prie tyrimų infrastruktūros, reikalingos naujų produktų bei paslaugų kūrimui.	- rinkoje veikiančių MVĮ, teikiančių naudojimosi žiniomis bei mokslinių tyrimų rezultatais paslaugas, analizė- 1 vnt. - naudojimosi žiniomis bei mokslinių tyrimų rezultatais paslaugas teikiančių MVĮ veiklos ataskaita- 1 vnt.	2019.01.01 2021.06.30
-----	--	--	---	---	--------------------------

### III-OJI VEIKLOS KRYPTIS – Tyrimų prioritetinėse LT MTI politikos srityse vykdymas ir rekomendacijų teikimas

Planuojama finansinė apimtis (išlaidos) 213 tūkst. Eur

22.	<b>Inovatyvių tvarios rūpybos sprendimų kūrimas regioninėje inovacijų vertės grandinėje – HoCare</b>  INTERREG Europe programa  <b>Atsakingas asmuo – Ingrida Tinfavičienė</b>	Projekto partneris.  Projekto koordinatorius: Nicosia Development Agency (Kipras).	Projektu siekiama skatinti inovatyvių tvarios rūpybos sprendimų kūrimą regioninėje inovacijų vertės grandinėje, stiprinant regioninių inovacijų ekosistemų aktorių bendradarbiavimą, paremtą keturgubos spiralės modeliu.	- Nacionalinis MTEPI tvarios rūpybos srityje politikos mokymų renginys – 40 dalyvių - Tarptautinis projekto partnerių susitikimas – 1 vnt. - Suinteresuotų šalių susitikimai – 2 vt. - Politikos priemonės „InoČekiai“ tobulinimo veiksmų plano įgyvendinimo tarpinė ataskaita – 1 vnt. - MTEPI tvarios rūpybos srityje politikos perdavimo studijos (3)	Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2016.04.01-2020.03.31
23.	<b>Aplinką tausojančių inovacijų kūrimo skatinimas bei inovacijų politikos tobulinimas - Super</b>	Projekto partneris.  Projekto koordinatorius: County Administrative board of Östergötland (Švedija).	Projektu siekiama vystyti, tobulinti ir atnaujinti regioninę politiką, kuri skatintų MVĮ kuriamų ir vystomų aplinką tausojančių inovacijų bei aplinkai palankių	- Dalyvavimas tarpregioniniuose projekto partnerių susitikimuose – 2 vnt. - Organizuoti suinteresuotų šalių susitikimai – 1 vnt. - Veiksmų plano paruošimas – 1 vnt.	Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2016.04.01-2020.12.31

	INTERREG Europe programa Atsakinga – Giedrė Stumbrytė		produktų tarptautinį komercializavimą.	- Viešas projekto pristatymas kitų institucijų renginyje – 1 vnt. Veiksmų plano įgyvendinimas – 1 vnt.	
24.	<b>Inovatyvių viešosios-privačios partnerystės modelių kūrimas bei inovacijų politikos tobulinimas - Higher</b>  INTERREG Europe programa Atsakinga – Giedrė Stumbrytė	Projekto partneris.  Projekto koordinatorius: UAB Research Park (Ispanija)	Projektu siekiama sukurti inovatyvius viešosios-privačios partnerystės modelius, galinčius sutelkti investicijas sumanios specializacijos srityse ir skatinti verslumą vystant inovacijas, pasitelkiant politikos instrumentus, skirtus sumaniai specializacijai.	- Politikos priemonės „Inogeb“ tobulinimo veiksmų plano įgyvendinimo ataskaita – 1 vnt. - Dalyvavimas tarpregioniniame projekto partnerių susitikime- 1 vnt.	Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2016.04.01 2020.12.31
25.	<b>Inovatyvių sprendimų sveikatingumo sektoriui kūrimas (INNOVASPA4 HEALTH)</b> INTERREG Europe programa Atsakinga – Giedrė Stumbrytė	Projekto partneris Pagrindinis projekto partneris: Thermavergne asociacija (FR)	Projekto tikslas – gerinti žinių perdavimą ir prieigą prie atvirų inovacijų tarp trigubos spiralės partnerių prevencinės sveikatos apsaugos ir terminių šaltinių srityje siekiant paskatinti naujų sveikai gyvensenai skirtų inovatyvių produktų kūrimą ir diegimą rinkoje.	- Regiono sveikatingumo sektoriaus SSGG analizė - 1 vnt. - Lietuvos gerųjų praktikų sveikatingumo srityje identifikavimas ir analizė - 2 vnt. - Pažintiniai vizitai ir tematinės darbo grupės partnerių regionuose - 3 vnt. - Užsienio regionų gerųjų praktikų sveikatingumo srityje analizė - 3 vnt. - Suinteresuotų šalių tarpregioniniai susitikimai – 3 vnt.	Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2018.06.01 2022.11.30
26.	<b>Regioninių, transporto srityje veikiančių MVĮ konkurencingumo</b>	Projekto partneris Pagrindinis partneris: UAB „Coventy	Projekto tikslas – skatinti konkurencingumą tarp regioninių transporto sektoriaus MVĮ.	- Lietuvos transporto MVĮ konkurencingumo analizė - Suinteresuotų šalių susitikimai – 2 vnt.	Subsidijos sutartis pasirašyta,

	<b>stiprinimas (RECREATE)</b>	universiteto įmonės“ (UK)		- Pažintiniai vizitai – 2 vnt. - Tematinės darbo grupės – 2 vnt.	projektas tęstinis. 2018.06.01 2023.05.31
	INTERREG Europe programa Atsakinga – Giedrė Stumbrytė				
27.	<b>Skaitmeninio panaudojimas plėtojant E-komerciją verslas-verslui (FUTURE ECOM)</b>	Projekto partneris Pagrindinis partneris: UAB „Coventy universiteto įmonės“ (UK)	Projekto tikslas – sumažinti reguliacinius barjerus ir atverti egzistuojančias technologines galimybes siekiant Europoje sukurti rinką be sienų, kurioje veiktų verslui palankus teisinis reguliavimas ir taisyklės.	- Lietuvos E-komercijos verslas-verslui segmente analizė; - Suinteresuotų šalių susitikimai – 2 vnt. - Pažintiniai vizitai – 2 vnt. - Tematinės darbo grupės – 2 vnt.	Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2018.06.01 2022.05.31
	INTERREG Europe programa Atsakinga – Giedrė Stumbrytė				
28.	Žiedinę ekonomiką skatinantys viešieji pirkimai (CircPro)	Projekto partneris Pagrindinis projekto partneris: UAB „Kouvola inovacijos“ (FI)	Projekto tikslas – skatinti perėjimą į žiedinės ekonomikos principais grįstą nacionalinių ir regioninių sprendimų priėmimą per žiedinę ekonomiką palaikančius viešuosius pirkimus.	- Lietuvos žiedinę ekonomiką skatinančių viešųjų pirkimų situacijos analizė - 1 vnt. - Suinteresuotų šalių susitikimai – 2 vnt. - Pažintiniai vizitai ir tematinės darbo grupės partnerių regionuose - 2 vnt. - Verslo įtraukimo į žiedinę ekonomiką skatinančius viešuosius pirkimus metodika - 1 vnt.	Subsidijos sutartis pasirašyta, projektas tęstinis. 2018.06.01 2023.05.31
	INTERREG Europe programa Atsakinga – Giedrė Stumbrytė				
29.	Viešųjų institucijų kaip inovacijų paklausą didinančių	Pagrindinis projekto partneris: VšĮ Lietuvos inovacijų centras (LT)	Projekto tikslas – stiprinti viešųjų institucijų vaidmenį skatinant	- Inovatyvių viešųjų pirkimų projektų vertinimo metodų gerųjų patirčių analizė – 1 vnt.	Subsidijos sutartis pasirašyta,

subjektų vaidmens stiprinimas (iBuy)		inovacijas per viešuosius pirkimus.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Suinteresuotų šalių susitikimai – 2 vnt.</li> <li>- Pažintiniai vizitai ir tematinės darbo grupės partnerių regionuose - 3 vnt.</li> <li>- Nuotolinių mokymų medžiagos apie inovatyvius viešuosius pirkimus viešųjų pirkimų specialistams parengimas</li> <li>- Suinteresuotų šalių tarpregioninio dialogo renginiai - 2 vnt.</li> </ul>	<p>projektas tęstinis.</p> <p>2018.06.01</p> <p>2022.11.30</p>
INTERREG Europe programa Atsakinga – Justė Rakštytė-Hoimian				

### PAPILDOMOS POVEIKLIŲ PROJEKTINĖS INICIATYVOS

Planuojama finansinė apimtis (išlaidos) ~ 32 tūkst. Eurų

<p><b>Konsultavimo, ekspertinės ir brokerystės paslaugos plėtojantiems inovacijas</b></p> <p>Komercinės pajamos</p> <p>Atsakingas asmuo – Artūras Jakubavičius</p>	Paslaugų teikėjas	<p>Konsultavimo, ekspertinių ir lavinimo paslaugų teikimas ūkio subjektams šiose srityse:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- projektų rengimas;</li> <li>- MTEPI ekspertinis vertinimas;</li> <li>- mokymai.</li> </ul>	Siekiami kad komercinės pajamos sudarytų 5 proc. visų LIC pajamų	<p>Sutartys nepasirašytos Veiklos planuojamos I-IV ketvirtyje.</p>
--	-------------------	---	--	--

# FINANSINIS PLANAS 2019 M.

	Projektas	Kategorijos	1 ketv.	2 ketv.	3 ketv.	4 ketv.	Planas 2019 m.	Šaltiniai			
								Strukt. fondai	ES	VRM/URM	Kiti/LIC
<b>UŽBAIGTI</b>											
	Tarptautinės technologinės partnerystės tinklas - Enterprise Europe Network (2017-2018) COSME	Įplaukos		100,000.00			100,000.00		100,000.00		
	Ugdomojo lavinimo paslaugų teikimas įmonėms, gavusioms paramą pagal priemonę SME Instrument - SME Coach LT 2017 H2020	Įplaukos		20,000.00			20,000.00		20,000.00		
	SCALEUP LT (Supporting Lithuanian Companies to Scale-up) COSME	Įplaukos	5,000.00				5,000.00		5,000.00		
<b>1-OJI VEIKLOS KRYPTIS – Įmonių poreikius atitinkančių IPK paslaugų teikimas skatinant naujų produktų kūrimą bei jų pateikimą į rinką</b>											
1	Inovacijų konsultacinės ir paramos paslaugos verslui „InoSpurtas” InoGeb LT	Išlaidos	40,000.00	40,000.00	40,000.00	40,000.00	<b>160,000.00</b>	160,000.00			
		Įplaukos	40,000.00	40,000.00	40,000.00	40,000.00	<b>160,000.00</b>	160,000.00			
2	Tarptautinės technologinės partnerystės tinklas - Enterprise Europe Network (2019) COSME	Išlaidos	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00	<b>140,000.00</b>		84,000.00		56,000.00
		Įplaukos	87,000.00				<b>87,000.00</b>		87,000.00		
3	Ugdomojo lavinimo paslaugų teikimas įmonėms, gavusioms paramą pagal priemonę SME Instrument - SME Coach LT 2019 H2020	Išlaidos	9,000.00	9,000.00	9,000.00	9,000.00	<b>36,000.00</b>		36,000.00		
		Įplaukos	19,000.00				<b>19,000.00</b>		19,000.00		
4	Inovacijų tinklaveikos skatinimas ir plėtra “InnoLink” InoGeb LT	Išlaidos	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	<b>80,000.00</b>	80,000.00			
		Įplaukos	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	<b>80,000.00</b>	80,000.00			

5	Klasterių tarptautiniu bendradarbiavimu grįsta maisto bei pakavimo pramonės modernizacija - DIGICLUTERS COSME	Išlaidos	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	<b>12,000.00</b>		9,000.00		3,000.00
		Įplaukos						<b>0.00</b>			
6	EMPOWA (Enhancing the participation of women entrepreneurs in the Horizon 2020 SME Instrument) H2020	Išlaidos	1,000.00	1,000.00	3,000.00		<b>5,000.00</b>		5,000.00		
		Įplaukos						<b>0.00</b>			
7	Intelektinės nuosavybės vertė MVĮ - VIP4SME H2020	Išlaidos	6,000.00	6,000.00	6,000.00	8,000.00	<b>26,000.00</b>		26,000.00		
		Įplaukos						<b>0.00</b>			
8	Sumanios specializacijos MTEP rezultatų diegimo, skaitmeninant gamybos procesus, pramonės įmonėse fasilitavimas - "Smart InoTech pramonei" InoGeb LT	Išlaidos	30,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	<b>180,000.00</b>	180,000.00			
		Įplaukos	200,000.00	20,000.00	35,000.00	35,000.00	<b>290,000.00</b>	290,000.00			
9	Įmonių tarptautinė plėtra jungiantis į tarptautinius vertės kūrimo tinklus (BeeNet) COSME	Išlaidos		3,000.00	10,000.00	15,000.00	<b>28,000.00</b>		25,200.00		2,800.00
		Įplaukos		100,000.00				<b>100,000.00</b>	100,000.00		
<b>2-OJI VEIKLOS KRYPTIS – IPK paslaugų tobulinimas bei kūrimas integruojant Lietuvos inovacijų paramos subjektų potencialą Lietuvoje ir į tarptautines IPK paslaugų teikimo grandines</b>											
10	Integruota parama atvirųjų inovacijų iniciatyvos profesionalizavimui - INSPIRE H2020	Išlaidos	10,000.00				<b>10,000.00</b>		10,000.00		
		Įplaukos				5,000.00	<b>5,000.00</b>		5,000.00		
11	Inovacijų agentūrų bendradarbiavimas kurinat naujas paslaugas greitai augantiems startuoliams - ScaleUpReady H2020	Išlaidos	400.00	800.00			<b>1,200.00</b>		1,200.00		
		Įplaukos				3,750.00	<b>3,750.00</b>		3,750.00		
12	Pradedantiems inovatoriams skirtų paslaugų kūrimas - Innovators 2B H2020	Išlaidos					<b>0.00</b>		0.00		
		Įplaukos		3,750.00				<b>3,750.00</b>	3,750.00		
13	Sumanios specializacijos ekosistemos plėtra skatinant įmonių įsitraukimą į	Išlaidos	7,000.00	7,000.00	7,500.00		<b>21,500.00</b>		18,275.00	1,612.50	1,612.50

	atvirųjų inovacijų procesus - BSR Stars S3										
	BSR INTERREG	Įplaukos		6,300.00		11,900.00	<b>18,200.00</b>		18,200.00		
14	Baltijos jūros regiono žaidimų industrijos plėtros skatinimas (BGI)	Išlaidos	4,800.00	6,000.00	8,000.00	8,000.00	<b>26,800.00</b>		22,780.00	2,010.00	2,010.00
	BSR INTERREG	Įplaukos		14,800.00		10,000.00	<b>24,800.00</b>		24,800.00		
15	Sumanios specializacijos mokymasis tarp regionų (LARS)	Išlaidos	4,000.00	5,800.00	4,900.00	6,000.00	<b>20,700.00</b>		17,595.00	1,552.50	1,552.50
	BSR INTERREG	Įplaukos		11,200.00		8,300.00	<b>19,500.00</b>		19,500.00		
16	Sumanios specializacijos stiprinimas per tarpvalstybinį bendradarbiavimą (GoSmart)	Išlaidos	5,000.00	8,000.00	7,000.00	8,000.00	<b>28,000.00</b>		23,800.00	2,100.00	2,100.00
	BSR INTERREG	Įplaukos		11,200.00		11,000.00	<b>22,200.00</b>		22,200.00		
17	Parama netechnologinėms inovacijoms savininkų valdomose MVĮ gamybos srityje didinant verslo tarpininkų pajėgumus (SNOWMAN)	Išlaidos	3,500.00	5,000.00	3,500.00	5,000.00	<b>17,000.00</b>		14,450.00	1,275.00	1,275.00
	BSR INTERREG	Įplaukos		7,200.00		7,000.00	<b>14,200.00</b>		14,200.00		
18	Sidabrinės ekonomikos" skatinimas taikant sumanios specializacijos principus bei stiprinant regioninius inovacijų gebėjimus (OSIRIS)	Išlaidos	7,000.00	10,000.00	8,000.00	8,000.00	<b>33,000.00</b>		28,050.00	2,475.00	2,475.00
	BSR INTERREG	Įplaukos					<b>0.00</b>				
19	Inovacijų modelis sumaniai gamybai (INFORM)	Išlaidos	6,000.00	8,000.00	5,000.00	8,000.00	<b>27,000.00</b>		22,950.00	2,025.00	2,025.00
	BSR INTERREG	Įplaukos					<b>0.00</b>			0.00	
20	Baltijos didelio masto kompiuterija (BalticLSC)	Išlaidos	5,000.00	8,000.00	6,000.00	7,000.00	<b>26,000.00</b>		22,100.00	1,950.00	1,950.00
	BSR INTERREG	Įplaukos					<b>0.00</b>				
21	CARROTS	Išlaidos	5,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	<b>23,000.00</b>		19,550.00	1,725.00	1,725.00
	BSR INTERREG	Įplaukos					<b>0.00</b>				
<b>3-OJI VEIKLOS KRYPTIS: INOVACIJŲ ANALIZĖ IR INOVACIJŲ POLITIKOS TOBULINIMAS</b>											
22	Inovatyvių tvarios rūpybos sprendimų kūrimas regioninėje inovacijų vertės grandinėje - HoCare	Išlaidos	3,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	<b>6,000.00</b>		5,100.00	450.00	450.00
	INTERREG EUROPE	Įplaukos			3,400.00		<b>3,400.00</b>		3,400.00		

23	Aplinką tausojančių inovacijų kūrimo skatinimas bei inovacijų politikos tobulinimas - Super INTERREG EUROPE	Išlaidos	17,000.00	3,000.00	2,000.00	1,000.00	<b>23,000.00</b>		19,550.00	1,725.00	1,725.00
		Įplaukos			17,000.00			<b>17,000.00</b>		17,000.00	
24	Inovatyvių viešosios-privačios partnerystės modelių kūrimas bei inovacijų politikos tobulinimas - Higher INTERREG EUROPE	Išlaidos	1,000.00	1,000.00	3,000.00	2,000.00	<b>7,000.00</b>		5,950.00	525.00	525.00
		Įplaukos			1,700.00			<b>1,700.00</b>		1,700.00	
25	Inovatyvių sprendimų sveikatingumo sektoriui kūrimas (INNOVASPA4HEALTH) INTERREG EUROPE	Išlaidos	10,000.00	8,000.00	8,000.00	10,000.00	<b>36,000.00</b>		30,600.00	2,700.00	2,700.00
		Įplaukos			8,900.00			<b>8,900.00</b>		8,900.00	
26	Regioninių, transporto srityje veikiančių MVI konkurencingumo stiprinimas (RECREATE) INTERREG EUROPE	Išlaidos	5,000.00	7,000.00	5,000.00	8,000.00	<b>25,000.00</b>		21,250.00	1,875.00	1,875.00
		Įplaukos			8,300.00			<b>8,300.00</b>		8,300.00	
27	Skaitmeninio panaudojimas plėtojant E-komerciją verslas-verslui (FUTURE ECOM) INTERREG EUROPE	Išlaidos		3,000.00	6,000.00	8,000.00	<b>17,000.00</b>		14,450.00	1,275.00	1,275.00
		Įplaukos						<b>0.00</b>		0.00	
28	Žiedinę ekonomiką skatinantys viešieji pirkimai (CircPro) INTERREG EUROPE	Išlaidos	6,000.00	10,000.00	5,000.00	8,000.00	<b>29,000.00</b>		24,650.00	2,175.00	2,175.00
		Įplaukos			6,200.00			<b>6,200.00</b>		6,200.00	
29	Viešųjų institucijų kaip inovacijų paklausą didinančių subjektų vaidmens stiprinimas (iBuy) INTERREG EUROPE	Išlaidos	15,000.00	20,000.00	15,000.00	20,000.00	<b>70,000.00</b>		59,500.00	5,250.00	5,250.00
		Įplaukos			40,000.00			<b>40,000.00</b>		40,000.00	
<b>KOMERCINĖ VEIKLA</b>											
	Konsultavimo, ekspertinės ir brokerystės paslaugos plėtojantiems inovacijoms	Išlaidos	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	<b>4,000.00</b>				4,000.00
		Įplaukos		8,000.00	8,000.00	8,000.00	8,000.00	<b>32,000.00</b>			
	VISO išlaidų		<b>259,700.00</b>	<b>285,600.00</b>	<b>277,900.00</b>	<b>295,000.00</b>	<b>1,118,200.00</b>	<b>420,000.00</b>	<b>567,000.00</b>	<b>32,700.00</b>	<b>98,500.00</b>
	VISO įplaukų		<b>379,000.00</b>	<b>362,450.00</b>	<b>188,500.00</b>	<b>159,950.00</b>	<b>1,089,900.00</b>	<b>530,000.00</b>	<b>527,900.00</b>	<b>0.00</b>	<b>32,000.00</b>
	Likutis ketvirčio pabaigoje	60,000.00	179,300.00	256,150.00	166,750.00	31,700.00	31,700.00				